

# Competitive Alternatives

Konkurrenskraftiga Alternativ, en analys av  
lokaliseringskostnader för internationella verksamheter

Upplaga 2006

RÅDGIVNING



Företagssponsorer:



# Ett verktyg vid kostnadsbedömningar

*Konkurrenskraftiga Alternativ* är en återkommande analys

KPMG genomför för att jämföra lokaliseringkostnader i Nordamerika, Europa och Asien

**Årets upplaga av *Konkurrenskraftiga Alternativ* är den mest genomgripande internationella jämförelsen av företagskostnader som någonsin genomförts av KPMG. Denna studie innehåller värdefull information för alla företag som letar efter kostnadsfördelar i samband med lokaliseringsbedömningar av internationella företagsverksamheter.**

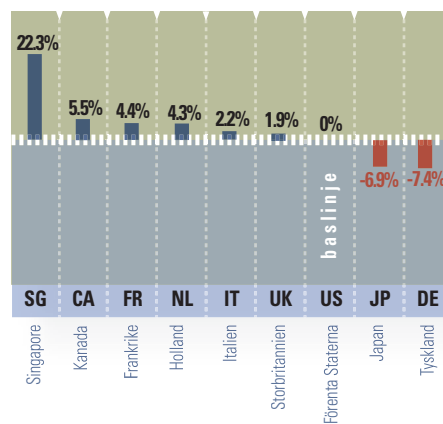
Uppdaterad och utökad i jämförelse med föregående upplaga av *Konkurrenskraftiga Alternativ*, mäter denna studie den kombinerade effekten av 27 betydelsefulla kostnadsposter som är troliga att variera på olika platser. Undersökningen omfattar 17 näringsgrenar i nio industriländer; Kanada, Frankrike, Italien, Japan, Tyskland, Holland, Singapore, Storbritannien och USA. Fler än 2 000 individuella företagsscenarioer har undersökts utifrån mer än 30 000 variabler. Grunden för jämförelsen är kostnader efter skatt för start och löpande verksamhet, över en period av 10 år.

Kompleta resultat av studien finns tillgängliga online på [www.CompetitiveAlternatives.com](http://www.CompetitiveAlternatives.com).

Växelkurser			
Valuta	Upplaga 2004	Upplaga 2006	% Förändring*
Euro €	0.8648	0.8410	2.8%
UK£	0.6019	0.5719	5.2%
Kanadensisk \$	1.3328	1.1735	13.6%
Japansk ¥	111.2	117.26	-5.2%
Singapore \$	1.7364	1.6878	2.9%

\* Tvåårig värdeminskning i jämförelse med US\$

## Slutsatser



Percentage kostenvoordeel/nadeel ten opzichte van de Verenigde Staten

**USA** utgör baslinje (index) i studien, med vilken alla andra länder jämförs. USA rankas som sju i jämförelse med totalt nio länder som utvärderats i studien, vilket illustreras i diagrammet ovan.

Av de länder som studerats har **Singapore** den största totala kostnadsfördelen, jämfört med USA har Singapore en kostnadsfördel på 22,3 procent. Med BNP per capita nu i nivå med vissa västeuropeiska länder är Singapore det första nyligen industrialiserade landet att bli inkluderat i studien *Konkurrenskraftiga Alternativ*.

**Kanada** ligger bäst till av G7 länderna med en kostnadsfördel på 5,5 procent jämfört med USA.

**Frankrike** och **Holland** har de bästa resultaten bland de europeiska länderna. Kostnadsbilden är nästan likvärdig i båda länder med en kostnadsfördel på ungefär 4,4 procent jämfört med USA.

**Italien** och **Storbritannien** har också sinsemellan en likvärdig kostnadsbild, båda

uppvisar en kostnadsfördel på ungefär 2 procent jämfört med USA.

Av de nio länder som studerats är **Japan** och **Tyskland** de länder med högst totalkostnad. Dessa länder har en kostnadsnackdel jämfört med USA på 6,9 respektive 7,4 procent.

## Övergripande trend: Kostnadsskillnaderna minskar

Kostnadsskillnaderna mellan de i studien återkommande länderna (G7 samt Holland) har minskat sedan den tidigare (2004) upplagan av *Konkurrenskraftiga Alternativ*. Trenden visar på att merparten av länderna närmar sig baslinjen som utgörs av USA:

- **Japan** har den största positiva förändringen i kostnadsjämförelsen, hjälpta av yensens försvagning mot dollarn, och framsteg i de lokala kostnaderna.
- **Tyskland, Holland, Frankrike** och **Italien** har samtliga förbättrat sina positioner i relation till USA genom att sänka sina respektive totalkostnader.
- **Storbritannien** har behållit sin position med ett lägre kostnadsläge i förhållande till USA, Japan och Tyskland.
- **Kanada** har behållit sin tätposition bland G7 länderna, men avståndet har minskat på grund av den kanadensiska dollarns värdestegring i relation till den amerikanska dollarn under de senaste två åren.

Resultaten i denna studie är känsliga för växelkurser. Växelkurserna som använts i studien, tillsammans med jämförelsekurser från den tidigare studien (2004), är åt vänster.



## Kostnaderna för arbetskraft har avgörande betydelse

Jämförelserna av arbetskraftskostnader är baserade på 42 variabler.

Arbetskraftskostnader inkluderar löner, statliga förmåner (inklusive statliga pensioner, hälsovård mm) och alla andra förmåner som arbetsgivaren vanligen står för.

För varuproducerande verksamheter brukar arbetskraftskostnaderna representera mellan 55 och 73 procent av den totala lokaliseringkostnaden. För tjänsteproducerande verksamhet brukar denna kostnad uppgå till mellan 76 och 87 procent.

Arbetskraftsrelaterade kostnader varierar mycket mellan de olika länderna:

- Singapore har de lägsta lönerna av de nio länderna som utvärderats, åtföljda av Italien, Frankrike och Storbritannien.
- Kostnader för pensionsplaner, i procent av lönen, är lägst i Kanada, följt av USA, Holland samt Singapore.
- Kostnader för andra förmåner som bekostas av arbetsgivaren, i procent av lönen, är lägst i Japan, följt av Frankrike, Singapore och Kanada.
- När man lägger ihop dessa tre faktorer, är de totala arbetskraftskostnaderna lägst i Singapore, följt av Kanada, Italien och Frankrike.

## Andra betydande kostnader

**Anläggningskostnader** representerar vanligtvis den näst största gruppen av lokaliseringsskänsliga kostnader:

- För varuproducerande verksamheter står kostnaderna för ägande av anläggningar (inklusive finansiering) för mellan 10 och 22 procent av de lokaliseringsskänsliga kostnaderna.

Kostnader för köp av mark och byggnation av en ny industrialanläggning är lägst i Kanada, följt av Italien, USA och Frankrike.

- För tjänsteproducerande verksamheter står kostnader för leasing av kontor för mellan 4 till 13 procent av de lokaliseringsskänsliga kostnaderna. Kostnader för leasing inkluderar hyra, plus alla kostnader och skatter som vanligtvis vidarebefordras från hyresvärderna till hyresgästen.

Leasingkostnader är lägst i Italien, följt av Tyskland, Holland och Singapore.

**Transportkostnader** varierar mycket mellan olika näringsgrenar, och representerar mellan 1 och 15 procent av lokaliseringsskänsliga kostnader för undersökta varuproducerande verksamheter. Transportkostnaderna varierar med produkt och marknad men brukar vara lägst i centralt belägna områden som i ex Holland, Singapore, Storbritannien och Tyskland.

**Driftkostnader** står för mellan två och nio procent av jämförda lokaliseringsskänsliga kostnader.

- De lägsta kostnaderna för elektricitet hittar man i Kanada och Frankrike.
- Holland och Storbritannien erbjuder de lägsta kostnaderna för naturgas.
- Kostnaderna för telekommunikation är lägst i Tyskland och Storbritannien.

**Inkomstskatten** representerar vanligtvis 3 till 10 procent av lokaliseringsskänsliga kostnader:

- För varuproducerande verksamheter erbjuder Singapore de lägsta effektiva inkomstskatterna, följda av Storbritannien, Holland och Kanada.
- För FoU-verksamhet erbjuder Kanada, Storbritannien, Frankrike och USA samtliga betydande skattestimuleringar.
- För andra tjänsteproducerande verksamheter erbjuder Singapore, Storbritannien, Holland och Frankrike de lägsta effektiva inkomstskatterna.

## Detaljerade resultat

Kompleta resultat av denna studie, inklusive alla branscher, regioner och städer, kan hittas online på: [www.CompetitiveAlternatives.com](http://www.CompetitiveAlternatives.com).

# Nationella och totala resultat

Nationella resultat per näringsgren och verksamhet

Totala resultat per region och stad

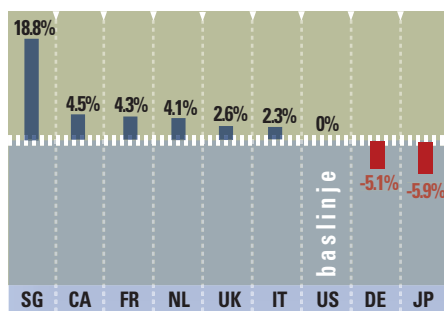
Näringsgren	Verksamhet	Kostnadsindex <sup>1</sup> (Rank)								
		Europa					Nordamerika		Asien	
TILLVERKNING		Frankrike	Tyskland	Italien	Holland	UK	Kanada	USA	Japan	Singapore
Rymdindustri	Flygplansdelar	94,8 (3)	106,5 (8)	97,3 (5)	95,9 (4)	97,5 (6)	93,5 (2)	100,0 (7)	108,5 (9)	74,3 (1)
Livsmedelsindustri	Livsmedelsproduktion <sup>2</sup>	95,3 (3)	101,2 (8)	96,9 (6)	95,0 (2)	95,9 (4)	96,0 (5)	100,0 (7)	104,5 (9)	84,3 (1)
Biindustri	Biodelar	93,7 (2)	105,3 (8)	95,9 (6)	94,3 (3)	95,5 (5)	94,9 (4)	100,0 (7)	108,7 (9)	76,4 (1)
Kemikalier	Specialt framställda Kemikalier <sup>2</sup>	97,8 (4)	106,3 (9)	98,9 (5)	96,8 (3)	99,2 (6)	95,5 (2)	100,0 (7)	101,2 (8)	86,3 (1)
Elektronik	Montering av komponenter <sup>2</sup>	99,9 (4)	111,8 (9)	102,1 (6)	99,6 (3)	103,4 (7)	96,6 (2)	100,0 (5)	111,0 (8)	81,9 (1)
Medicinsk apparatur	Tillverkning av apparatur	96,6 (3)	107,2 (9)	98,5 (6)	97,4 (4)	98,4 (5)	95,9 (2)	100,0 (7)	106,1 (8)	81,4 (1)
Metallkomponenter	Metallbearbetning <sup>2</sup>	93,4 (2)	105,2 (8)	95,6 (6)	94,1 (3)	94,9 (5)	94,8 (4)	100,0 (7)	109,3 (9)	74,4 (1)
Läkemedel	Läkemedelsprodukter <sup>2</sup>	96,6 (3)	105,4 (9)	98,1 (5)	97,1 (4)	98,2 (6)	95,6 (2)	100,0 (7)	105,1 (8)	83,9 (1)
Plast	Plastprodukter <sup>2</sup>	92,2 (2)	103,7 (8)	95,5 (6)	92,8 (3)	93,6 (4)	95,5 (5)	100,0 (7)	106,5 (9)	77,0 (1)
Precisionstillverkning	Precisionskomponenter <sup>2</sup>	92,5 (3)	104,5 (8)	95,2 (4)	95,5 (6)	95,3 (5)	92,0 (2)	100,0 (7)	110,8 (9)	67,2 (1)
Telekommunikation	Telekomutrustning	98,7 (3)	104,6 (9)	100,1 (7)	99,1 (4)	99,9 (5)	97,5 (2)	100,0 (6)	104,6 (8)	89,3 (1)
FoU										
Bioteknik	Biomedicin FoU <sup>2</sup>	94,2 (4)	113,4 (9)	97,0 (5)	90,5 (3)	100,2 (7)	89,9 (2)	100,0 (6)	108,2 (8)	73,3 (1)
Kliniska försök	Administrering Kliniska Försök	85,9 (4)	116,2 (9)	94,0 (6)	77,7 (2)	91,8 (5)	84,0 (3)	100,0 (8)	95,5 (7)	63,2 (1)
Produktkontroller	Elektroniska syst. utv/test <sup>2</sup>	86,7 (3)	105,1 (9)	89,0 (5)	84,3 (2)	93,9 (6)	88,5 (4)	100,0 (7)	101,3 (8)	65,5 (1)
Mjukvara										
Mjukvarudesign	Avancerad mjukvara <sup>2</sup>	97,0 (4)	109,6 (9)	101,0 (8)	95,5 (3)	99,7 (5)	93,0 (2)	100,0 (6)	100,7 (7)	70,7 (1)
Internet/multimedia	Innehållsutveckling <sup>2</sup>	94,7 (3)	109,5 (9)	96,5 (4)	96,5 (5)	99,0 (6)	93,8 (2)	100,0 (7)	102,0 (8)	67,4 (1)
Administrativa tjänster										
Back Office/Tele Center	Shared Service Center <sup>2</sup>	101,8 (4)	125,9 (8)	105,9 (5)	107,9 (7)	106,3 (6)	94,7 (2)	100,0 (3)	134,8 (9)	71,4 (1)
Totala resultat										
	Totala resultat <sup>2</sup>	95,6 (3)	107,4 (9)	97,8 (5)	95,7 (4)	98,1 (6)	94,5 (2)	100,0 (7)	106,9 (8)	77,7 (1)

PLATS	LAND	INDEX <sup>1</sup>	RANK	PLATS	LAND	INDEX <sup>1</sup>	RANK	PLATS	LAND	INDEX <sup>1</sup>	RANK
<b>Europa</b>				<b>Noord-Amerika</b>				<b>Amerikanska Mellanvästern/Västra Kanada</b>			
<b>Kontinentala Europa</b>				<b>New England/Östra Kanada</b>							
Lyon	Frankrike	95,1	6	Boston, MA	Förenta Staterna	107,8	9	Albuquerque, NM	Förenta Staterna	99,6	13
Montpellier	Frankrike	92,6	1	Burlington, VT	Förenta Staterna	101,2	6	Billings, MT	Förenta Staterna	97,7	8
Mulhouse	Frankrike	93,0	3	Charlottetown, PE	Kanada	91,7	2	Calgary, AB	Kanada	94,7	4
Nantes	Frankrike	93,6	4	Halifax, NS	Kanada	92,2	3	Cedar Rapids, IA	Förenta Staterna	98,4	10
Paris	Frankrike	100,2	15	Hartford, CT	Förenta Staterna	105,3	8	Cheyenne, WY	Förenta Staterna	96,4	5
Poitiers	Frankrike	92,9	2	Lewiston, ME	Förenta Staterna	98,7	5	Chicago, IL	Förenta Staterna	100,8	15
Chemnitz	Tyskland	103,5	16	Moncton, NB	Kanada	91,1	1	Colorado Springs, CO	Förenta Staterna	100,8	16
Darmstadt	Tyskland	108,9	17	Providence, RI	Förenta Staterna	102,4	7	Dallas-Fort Worth, TX	Förenta Staterna	101,2	18
Frankfurt	Tyskland	109,7	18	St. John's, NF	Kanada	94,3	4	Edmonton, AB	Kanada	93,3	2
Florence	Italien	99,3	14	<b>Nordvästra USA/Kanada</b>				Houston, TX	Förenta Staterna	102,9	20
Friuli Venezia Giulia Reg.	Italien	97,9	10	Buffalo, NY	Förenta Staterna	100,9	14	Lincoln, NE	Förenta Staterna	96,5	6
Livorno	Italien	97,9	11	Charleston, WV	Förenta Staterna	94,7	7	Milwaukee, WI	Förenta Staterna	98,5	11
Naples	Italien	96,7	8	Detroit, MI	Förenta Staterna	102,7	15	Minneapolis, MN	Förenta Staterna	103,8	21
Turin	Italien	98,4	12	Harrisburg, PA	Förenta Staterna	99,8	13	Oklahoma City, OK	Förenta Staterna	97,8	9
Vicenza	Italien	98,9	13	Indianapolis, IN	Förenta Staterna	96,6	10	Phoenix, AZ	Förenta Staterna	101,1	17
Amsterdam Area	Holland	96,6	7	Lexington, KY	Förenta Staterna	94,1	3	Salt Lake City, UT	Förenta Staterna	99,6	14
BrabantStad	Holland	93,9	5	Lima, OH	Förenta Staterna	94,3	4	Saskatoon, SK	Kanada	92,8	1
East Netherlands	Holland	96,7	9	Montreal, QC	Kanada	94,3	6	Sioux Falls, SD	Förenta Staterna	97,1	7
<b>Storbritannien</b>				New York City, NY	Förenta Staterna	112,6	18	St. Louis, MO	Förenta Staterna	101,9	19
Barnsley	England	97,1	2	Newark, NJ	Förenta Staterna	107,7	17	Wichita, KS	Förenta Staterna	99,0	12
Derby	England	99,7	3	Northern Virginia (Metro DC), VA	Förenta Staterna	99,8	12	Winnipeg, MB	Kanada	94,1	3
Leicester	England	99,7	4	Ottawa, ON	Kanada	95,1	8	<b>Nordöstra USA/Kanada</b>			
Lincoln	England	96,4	1	Philadelphia, PA	Förenta Staterna	102,8	16	Boise, ID	Förenta Staterna	99,2	4
London	England	109,1	8	Quebec City, QC	Kanada	92,6	2	Chilliwack, BC	Kanada	94,0	1
Manchester	England	101,1	7	Saginaw, MI	Förenta Staterna	98,4	11	Las Vegas, NV	Förenta Staterna	103,6	8
Northampton	England	100,1	5	Sherbrooke, QC	Kanada	90,1	1	Portland, OR	Förenta Staterna	100,5	5
Nottingham	England	100,8	6	Toronto, ON	Kanada	96,5	9	Riverside-San Bernardino, CA	Förenta Staterna	103,3	7
<b>Asien</b>				Toronto, ON	Kanada	94,3	5	San Diego, CA	Förenta Staterna	103,2	6
Fukuoka	Japan	106,3	3	<b>Sydvästra USA</b>				San Jose, CA	Förenta Staterna	108,5	10
Hamamatsu	Japan	106,0	2	Atlanta, GA	Förenta Staterna	96,4	5	Seattle, WA	Förenta Staterna	104,4	9
Yokohama	Japan	108,3	4	Dothan, AL	Förenta Staterna	93,0	1	Spokane, WA	Förenta Staterna	99,0	3
Singapore	Singapore	77,7	1	Greenville-Spartanburg, SC	Förenta Staterna	93,7	2	Vancouver, BC	Kanada	96,9	2
				Jackson, MS	Förenta Staterna	95,0	3				
				Nashville, TN	Förenta Staterna	95,5	4				
				Raleigh, NC	Förenta Staterna	97,3	7				
				Tampa, FL	Förenta Staterna	96,5	6				

1: Företagskostnader uttrycks som ett index, med USA utsett till baslinjeindex på 100,0. Ett kostnadsindex lägre än 100 indikerar lägre kostnader än USA. Ett kostnadsindex högre än 100 indikerar högre kostnader än USA. Till exempel, ett index nummer på 95,0 representerar en 5,0% kostnadsfördel i relation till USA. 2: Totala resultat för 2006 är baserade på samma 12 verksamheter som analyserades 2004 och 2002, som indikerats.

# Resultat per näringsgren

Redovisning av resultat uppdelat efter näringsgren. I jämförelsen kategoriseras näringsgren utifrån typ av verksamhet.

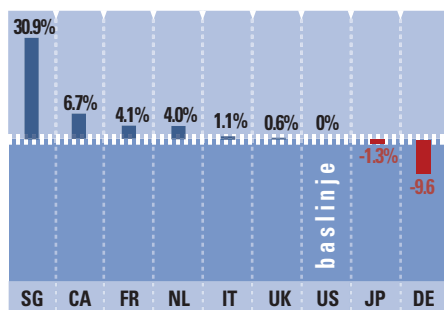


## TILLVERKNING

För tillverkningsindustri varierar stora kostnadsposter relaterade till inköp av material och utrustning lite oavsett land. I denna sektor uppnår **Storbritannien** och **Tyskland** totalt sett sina respektive bästa rakningar.

## Sju varuproducenter

- Läkemedelsprodukter
- Livsmedelsproduktion
- Metallbearbetning
- Montering av elektronik
- Plastprodukter
- Precisionskomponenter
- Speciellt framställda kemikalier

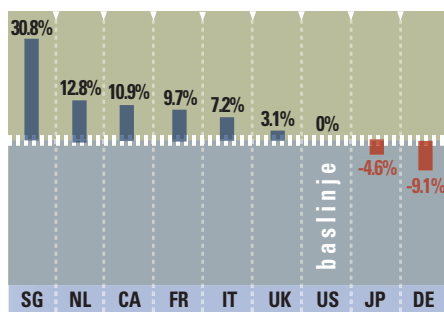


## MJUKVARA

Kostnader för arbetskraft är en stor kostnadspost i mjukvarusektorn och varierar betydligt både per land och per region. Detta resulterar i att kostnaderna generellt visar större skillnader i denna sektor. **Singapore** och **Japan** har sina starkaste resultat i denna sektor

## Två mjukvaruproducenter

- Avancerad mjukvara
- Volymutveckling

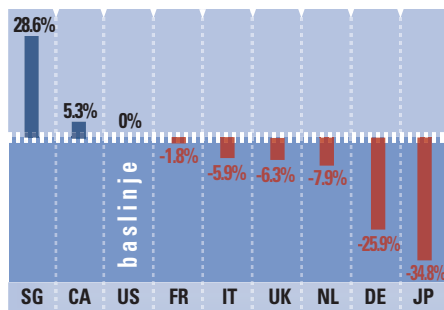


## FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnadsbilden för FoU varierar mycket mellan de studerade länderna, dels på grund av skillnader i kostnader för specialiserad arbetskraft och dels på grund av skillnader i beskattning. **Holland**, **Kanada**, **Frankrike** och **Italien** har alla sina starkaste resultat i denna sektor.

## Två FoU sektorer

- Biomedicinsk FoU
- Utveckling/testning av elektroniska system



## ADMINISTRATIV SERVICE

Resultat för tjänstesektorn styrs primärt av arbetskraftskostnader och visar på stora variationer i de olika länderna. **USA** uppnår sitt bästa resultat i denna sektor.

## Ett bolag inom adm. service

- Shared services center

## KPMG medlemmars Firmakontakter

- **Frankrike**  
Bruno Lancien  
+33 1 4639 4675  
blancien@kpmg.fr
- **Holland**  
Elbert Waller  
+31 20 656 7009  
waller.elbert@kpmg.nl
- **Italien**  
Stefano Tamiazzo  
+39 02 6764 3621  
stamiazzo@kpmg.it
- **Japan**  
Barry Hacker  
+81 3 6229 8203  
barry.hacker@jp.kpmg.com
- **Kanada**  
Mark MacDonald  
+1 416 777 8290  
markmacdonald@kpmg.ca
- **Singapore**  
Satyanarayan Ramamurthy  
+65 6213 2060  
sramamurthy@kpmg.com.sg
- **Storbritannien**  
Peter Price  
+44 29 2046 8129  
peter.price@kpmg.co.uk
- **Tyskland**  
Andreas Dressler  
+49 69 9587 3407  
adressler@kpmg.com
- **USA**  
Hartley Powell  
+1 704 335 5583  
whpowell@kpmg.com

## MMK Consulting Inc., Study Leaders

- **Glenn Mair**  
+1 604 484 4622  
gmair@mmkconsulting.com
- **Stuart MacKay**  
+1 604 484 4621  
smackay@mmkconsulting.com
- **Treena Cook**  
+1 604 484 4623  
tcook@mmkconsulting.com
- **Angela Rey**  
+1 604 484 4627  
arey@mmkconsulting.com

## Sponsorer

- |  |   |  |
|--|---|--|
| Alberta Economic Development<br><a href="http://www.alberta-canada.com">www.alberta-canada.com</a>                         | Enterprise Greater Moncton<br><a href="http://www.greatermoncton.org">www.greatermoncton.org</a>  | Ouest Atlantique - Western France<br>Development Agency<br><a href="http://www.western-france.org">www.western-france.org</a>  |
| Atlantic Canada Opportunities Agency<br><a href="http://www.acoa.gc.ca/invest">www.acoa.gc.ca/invest</a>                   | Greater Halifax Partnership<br><a href="http://www.greaterhalifax.com">www.greaterhalifax.com</a>   | Pôle Québec Chaudière-Appalaches<br><a href="http://www.pole-qca.ca">www.pole-qca.ca</a>   |
| British Columbia Ministry of Economic<br>Development<br><a href="http://www.investbc.com">www.investbc.com</a>             | Greater Toronto Marketing Alliance<br><a href="http://www.greatertoronto.org">www.greatertoronto.org</a>  | Prince Edward Island Business Development<br><a href="http://www.peibusinessdevelopment.com">www.peibusinessdevelopment.com</a>                                      |
| Brabant Stad (Brabantse Ontwikkelings<br>Maatschappij)<br><a href="http://www.brabantstad.nl">www.brabantstad.nl</a>       | International Trade Canada<br><a href="http://www.investincanada.gc.ca">www.investincanada.gc.ca</a>  | Provincia di Napoli – Assessorato Industria,<br>Energia, Miniere e Risorse Geotermiche, Cave<br><a href="http://www.provincia.napoli.it">www.provincia.napoli.it</a> |
| Calgary Economic Development<br><a href="http://www.calgaryeconomicdevelopment.com">www.calgaryeconomicdevelopment.com</a> | Invest in Turin and Piedmont<br><a href="http://www.itp-agency.org">www.itp-agency.org</a>  | Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia<br><a href="http://www.regione.fvg.it/welcome.asp">www.regione.fvg.it/welcome.asp</a>   |
| Chilliwack Economic Partners Corporation<br><a href="http://www.chilliwackpartners.com">www.chilliwackpartners.com</a>     | Manitoba Industry, Economic Development &<br>Mines<br><a href="http://www.gov.mb.ca/iedm">www.gov.mb.ca/iedm</a>                                | Saskatchewan Industry and Resources<br><a href="http://www.ir.gov.sk.ca">www.ir.gov.sk.ca</a>  |
| City of Toronto<br><a href="http://www.city.toronto.on.ca">www.city.toronto.on.ca</a>                                      | Montréal International<br><a href="http://www.montrealinternational.com">www.montrealinternational.com</a>                                      | Saskatoon Regional Economic Development<br>Authority<br><a href="http://www.sreda.com">www.sreda.com</a>   |
| Destination Winnipeg Inc.<br><a href="http://www.destinationwinnipeg.ca">www.destinationwinnipeg.ca</a>                    | Netherlands Foreign Investment Agency,<br>Ministry of Economic Affairs<br><a href="http://www.nfia.nl">www.nfia.nl</a>                          | Sherbrooke Economic Development Corp.<br><a href="http://www.sdes.ca">www.sdes.ca</a>  |
| Development Agency of East Netherlands<br>(Oost NV)<br><a href="http://www.oostnv.com">www.oostnv.com</a>                  | Newfoundland and Labrador, Department of<br>Innovation, Trade and Rural Development<br><a href="http://www.nlbusiness.ca">www.nlbusiness.ca</a> | Singapore Ministry of Finance<br><a href="http://www.mof.gov.sg">www.mof.gov.sg</a>  |
| East Midlands Development Agency<br><a href="http://www.englandseastmidlands.com">www.englandseastmidlands.com</a>         | Nova Scotia Business<br><a href="http://www.novascotiabusiness.com">www.novascotiabusiness.com</a>  | Toscana Promozione/Provincia di Firenze<br>Marketing Territoriale<br><a href="http://www.toscanapromozione.it">www.toscanapromozione.it</a>                          |
| Edmonton Economic Development Corp.<br><a href="http://www.edmonton.com">www.edmonton.com</a>                              | Ottawa Centre for Research and Innovation<br><a href="http://www.ottawaregion.com">www.ottawaregion.com</a>                                     | Waterloo Region - Canada's Technology Triangle<br><a href="http://www.techtriangle.com">www.techtriangle.com</a>   |

## Studiens huvudmedarbetare



Colliers International  
[www.colliers.com](http://www.colliers.com)



Mercer Human Resource Consulting  
[www.imercer.com](http://www.imercer.com)



MMK Consulting  
[www.mmkconsulting.com](http://www.mmkconsulting.com)



ERI Economic Research Institute  
[www.eri.er.com](http://www.eri.er.com)

Denna information är av allmän karaktär och är inte riktad gentemot någon enskild individ eller organisation. Trots att vi anstränger oss för att erbjuda riktig och aktuell information, kan vi inte ge några garantier att informationen är riktig vid det datum den erhöles eller att

den kommer att fortsätta vara riktig i framtiden. Ingen bör agera på informationen utan lämplig professionell rådgivning efter en noggrann undersökning av den specifika situationen.

KPMG och KPMGs logga är registrerade varumärken av KPMG International, ett Schweiziskt kooperativ.

© 2006 KPMG LLP. Den Kanadensiska medlemsfirman av KPMG International, ett Schweiziskt kooperativ. Alla rättigheter reserverade.